

Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry:n sääntömääräinen vuosikokous

Paikka: Hotelli Scandic Eden, kokoustila Nokianvirta, Nokia, Paratiisikatu 2.

Aika: Keskiviikkona 20.5.2026 klo 17.30-19.19.

Kokoussesitelmä ankeriaasta, asiantuntija Sami Vesala, Luonnonvarakeskus.

PÖYTÄKIRJA

1. § Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. § Valittiin kokouksen puheenjohtajaksi Mika Kivistö ja sihteeriksi Ismo Kolari.
3. § Valittiin kaksi pöytäkirjan tarkastajiksi Timo Konttinen ja Juho Koski.
4. § Valittiin äänten laskijoiksi Timo Konttinen ja Juho Koski
5. § Todettiin kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.
6. § Todetaan kokouksessa läsnä olevat jäsenet; läsnä 21 yhteisöä ja 18 hlöä, joilla 53 ääntä. Lisäksi paikalla 1 muu osakaskunnan hlö (liite 1).
7. § Hyväksyttiin kokoukselle työjärjestys esityslistan mukaisena.
8. § Esitettiin hallituksen laatima toimintakertomus vuodelta 2025 (liite 2). Toiminnanjohtaja kertoi ankeriashankkeen kuulumiset.
9. § Esitettiin tilinpäätös sekä tilintarkastajan ja toiminnantarkastajan lausunto vuoden 2025 tileistä ja tilinpäätöksestä (liitteet 3, 4 ja 5).
10. § Päätettiin vahvistaa tilinpäätös ja myönnettiin vastuuvapaus hallitukselle.
11. § Päätettiin pitää vuoden 2027 liittymis-, jäsen- ja kannatusmaksut entisinä (maksut: 30 €, 60 €, 90 € ja 120 €).
12. § Käsiteltiin ja hyväksyttiin toimintasuunnitelma vuodelle 2027 (liite 6).
13. § Käsiteltiin ja hyväksyttiin talousarvio vuodelle 2027 (liite 7).
14. § Määrätään hallituksen jäsenten, tilintarkastajien ja valiokuntien palkkiot. Päätettiin pitää entinen käytäntö (valtionvarainministeriön suositus komiteoiden...).
15. § Suoritettiin hallituksen erovuoroisten jäsenten ja henkilökohtaisten varajäsenten vaali. Erovuorossa ovat: Markku Rekola (varalla Sirpa Kuusela), Eero Einola (varalla Simo Leppänen) ja Erkki Ala-Paavola (varalla Eero Lehtinen). Erovuoroiset valittiin jatkamaan. Valittiin Ari Tapanaisen varajäsenenä toimineen edesmenneen Ari Hyvölän tilalle varajäseneksi Mikko Mäkinen. Lisäksi valittiin Juhani Kruusin varajäseneksi Janne Häyrynen Jarin Pusaan ilmoitettua jättäytyvänsä tehtävästä.
16. § Valittiin tilintarkastajaksi Raija Lantta ja hänen varahenkilökseen Niko Sulkanen. Valittiin toiminnan tarkastajaksi Janne Kivinen ja hänen varahenkilökseen Timo Konttinen.
17. § Valittiin edustajaksi Thomas Penttilä ja hänelle varaedustajaksi Ismo Kolari vuodeksi 2027 Kalatalouden Keskusliiton ja Kokemäenjoen vesistön vesiensuojeluyhdistyksen edustajakokouksiin sekä muihin kokouksiin.
18. § Muut esille tulevat asiat. Ei muita asioita.
19. § Puheenjohtaja päätti Kokouksen.

Kokouksen puolesta



Mika Kivistö
Puheenjohtaja



Ismo Kolari
Sihteeri



Timo Konttinen
Pöytäkirjan tarkastaja



Juho Koski
Pöytäkirjan tarkastaja

OSALLISTUJALUETTELO

	Yhteisö	Nimi	Äänioikeus		Ääniä kpl
			on	ei	
1.	Havenniemen ok	Eero Ginola	X		3
2.	Sorvan ok	Marekku Rekola Mika Kivistö	X		2
3.	Kokemäenpään yhtiöosan kta	Eske Pizanen	X		4
4.	Pohtolan ok	Maryatto Tammi	X		2
5.	Kauriäisten ok	Elinä Honkala	X		2
6.	Partekun ok	Timo Konttinen	X		3
7.	Vesäjärven ok	Unto Oksanen	X		2
8.	Suomenselän kta	Ani Tapanainen	X		4
9.	Uuraisten Mänttilän-Taipaleen ok	Ani Tapanainen	X		3
10.	Attilan ok	Ani Tammi	X		1
11.	Haapasaaressen ok	Liudell Lauri	X		3
12.	Houkajärven-Rautaveden ok	Antti Soini	X		2
13.	Evon ok	Mika Kivistö Juhani Kruus	X		2
14.	Pirkanmaan ja Kantstjärneen amm.kalast	Juhani Kruus	X		1
15.	Kuokkalan Kulpin ok	Tarvo Stolt	X		2
16.	Huhtran ok	Eerikki Pictila	X		2
17.	Sikala 1/8	Antti Raudas	X		1
18.	Pravolan Uskali ok	Eerikki Ala-Päävelä	X		3
19.	Näsijärven kta	— " —	X		4
20.	Petäjälammin ok	Koski Juh	X		3
21.	Pinkkalan kta	Jarmo Tolari	X		4
22.					
23.					
24.					
25.					
26.					
27.					
28.					
29.	Sorvan ok	Marekku Rekola		X	
30.	Luke	Samu Vesala			

Yhteisöjä yhteensä: 21 kpl
 Edustajia: 18 hlöä
 Ääniä yhteenä: 53 kpl
 Kalatalousalueita: 4 kpl
 Osakaskuntia: 15 kpl
 Yksityisvedet: 1 kpl
 Kalastusseurat: _____ kpl
 Khy:t: 1 kpl

Toimintakertomus vuodelta 2025



**Pirkanmaan
Kalatalouskeskus**



Sisällysluettelo

1. Toimintaympäristö	3
2. Jäsenistö, hallinto ja toimihenkilöt.....	3
3. Järjestön talous vuonna 2025 ja näkymät vuodelle 2026	3
4. Asiantuntijapalvelut osakaskunnille ja kalatalousalueille	4
5. Kalavesien hoito ja selvitykset	4
6. Kalastuslupien myynti	5
7. Kalastuksenvalvonta.....	5
8. Edunvalvonta.....	5
9. Elinkeinokalatalouden edistäminen.....	5
10. Tampereen Kalamarkkinat.....	6
11. Sidosryhmäyhteistyö, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja tiedotus.....	6
HANKKEET	6
1. Kalatalousneuvonta 2025	6
2. Kalatalouskeskuksen nuorisotoiminta 2024 (2024–2026)	7
3. Viestintää ja koulutusta kalatalousyhteisöille ja kalastajille (2024–2026).....	7
5. Kalastuksen säätelyn seuranta ja kehittäminen Kyrösjärvellä (2023–2025)	7
6. Kalaketju (2024–2027).....	7
7. Kokemäenjoelta Sargassomerelle (2025–2027)	7
8. Pirkanmaan kalastusmatkailusivujen uudistus (2025–2026)	7

Liite 1. Tuloslaskelma ja talousarvio toimintavuodelta ja vertailukaudelta.



1. Toimintaympäristö

Vuosi 2025 oli Pirkanmaalla normaalia lämpimämpi. Lauhan talven jälkeen jäät lähtivät ennätysaikaisin, ja mm. Näsijärvi oli jäistä vapaa jo 4. huhtikuuta. Viileän loppukevään ja alkukesän jälkeen heinäkuussa oli pitkä hellejakso, jonka seurauksen kalanviljelylaitoksilla aiheutui mittavia kalakuolemia. Valtionhallinnon alueuudistuksen myötä vuoden lopussa lakkautettiin ELY-keskukset ja AVI, joiden tehtävät jaettiin niiden tilalle perustuille elinvoimakeskusille (EVK) ja lupa- ja valvontavirastolle (LVV).

2. Jäsenistö, hallinto ja toimihenkilöt

Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry:llä oli vuoden lopussa 235 jäsentä; 212 osakaskuntaa, 9 kalatalousaluetta, 13 kalastusyhdistystä tai -seuraa ja yksi yksityisvesialue.

Kalatalouskeskuksen vuosikokous pidettiin 20.5.2025 Ravintola Kantakievarissa Ruovedellä. Kokouksessa oli toimihenkilöiden lisäksi 13 jäsenyhteisöjen osallistujaa, jotka edustivat 18 yhteisöä. Kokouksessa käsiteltiin vuosikokoukselle kuuluvat asiat ja valittiin hallitukseen Thomas Penttilä ja Juhani Kruus. Vanajavesikeskuksen vt. pääsihteeri Eeva Einola piti kokouksesitelmän aiheesta *Havaintoja vedenlaadun muutoksista Pirkanmaan alueen järvillä – kohti uutta vesienhoitokautta*.

Kalatalouskeskuksen hallituksen kokoonpano oli vuoden lopussa seuraava:

Pj. Ari Tapanainen (varajäsenenä toiminut Ari Hyvölä kuoli kesällä 2025), vpj. Thomas Penttilä (varalla Tomi Myllö), Eero Einola (Simo Leppänen), Heikki Hakala (Markku Ylijoki), Juhani Kruus (Jari Pusaa), Erkki Ala-Paavola (Eero Lehtinen) ja Markku Rekola (Sirpa Kuusela).

Hallitus kokoontui vuoden aikana 3 kertaa.

Kalatalouskeskuksen tilintarkastajana toimi Raija Lantta (HT) ja varalla Niko Sulkanen. Toiminnan tarkastajana oli Janne Kivinen ja varalla Sirpa Vuohelainen.

Yhdistyksellä oli 4 päätoimista toimihenkilöä vuoden 2025 lopussa: toiminnanjohtaja Ismo Kolari, kalataloussuunnittelija Keijo Marjakoski, kalatalousneuvoja Jaakko Moisio ja toimistos sihteeri Päivi Vuorinen. Petri Gösman työskenteli osa-aikaisena asiantuntijana ankerias-hankkeessa.

3. Järjestön talous vuonna 2025 ja näkymät vuodelle 2026

Palvelujen kysyntä jatkui hyvänä ja hanketoiminta oli vireää. Kokonaisliikevaihto 392 786,43 € putosi 12 % edellisestä vuodesta (447 519,83 €), mikä johtui pääasiassa edellisenä vuonna harvinaisen isoksi nousseen kalanpoikasvälityksen palauduttua lähelle tavanomaisempaa tasoa. Muut tuotot, 103 706,23 €, mukaan luettuina kokonaistulot olivat yhteensä 496 492,66 € (521 533,96 € v. 2024). Kalamarkkinoiden paikkamyynnin hyvä toteutuminen lisäsi elinkeinotoiminnan tuottoja. Kalatalousalueiden palvelujen tuotto laski ennustetusti kuten myös valvontatehtävien tuotot, mutta molempien osuudet nettoliikevaihdosta pysyivät merkittävänä. Kalatalouskeskuksen omien hankkeiden osuus työajasta (> 1 htv) lisääntyi huomattavasti uusien monivuotisten Kalaleader-hankkeiden käynnistymisen myötä.

Määräaikaistalletusten ja yhdistyksen alkuvuoden aikana hankkimien pörssiyhtiöiden osinkojen tuottojen ansiosta rahoitustuotot kasvoivat. Kalastuksentralvoja-palvelun ja verkkokaupan ohjelmistopäivitykset saatiin vietyä läpi kohtuullisin kustannuksin, joten ohjelmisto- ja ATK-kulujen kasvu pysyi maltillisena.



Tilikauden tulos ennen veroja oli 27 905,13 € (49 125,20 €). Veronpalautus huomioituna tilikauden tulokseksi tulee 27 957,71 € (42 142,81 €). Omaa pääomaa oli vuoden lopussa 212 660,42 €.

Alustavien näkymien mukaan tilausten määrä ja palvelujen kokonaiskysyntä pysyvät suotuisina vuonna 2026. Erityisesti hankkeiden – sekä omien että kalatalousalueiden – vaatima työpanos tulee olemaan merkittävä. Kalapassin verkkokauppaan joudutaan tekemään jossain vaiheessa isompi järjestelmäpäivitys, mutta sitä ei välttämättä toteuteta vielä vuonna 2026. Kalaistukkaiden välitystulojen kehitys riippuu etenkin siitä, missä määrin järvitaimen- ja siikaistukkaita saadaan toimitettua syys-tutuksiin. Keväällä taimenistukkaita ei ole saatavilla. Kalamarkkinoiden osalta tilanne näyttää hyvältä. Palkkakulut tulevat nousemaan liittojen tekemän palkkaratkaisun mukaisesti, ja myös vuokra- ja yleiskulut nousevat. Vuoden 2026 alusta käyttöön tulevan aikalaskutuksen hinnantarkistuksen avulla peitetään lisääntyneitä menoja, ja taloustilanteen odotetaan pysyvän kohtuullisena.

Liitteessä 1 toimintavuoden ja edellisen tilikauden tuloslaskelma ja talousarvio.

4. Asiantuntijapalvelut osakaskunnille ja kalatalousalueille

Toimihenkilöt hoitivat asiantuntijoina osakaskuntien ja kalatalousalueiden neuvontaa ja toimeksiantoja kalavesien käyttöön ja hoitoon, kokouksiin, edunvalvontaan, maksuliikenteeseen, sääntöjen uudistukseen, osakaskuntien yhdistämisprosessien valmisteluun sekä muuhun toimintaan liittyen. Jäsenistölle tiedotettiin Kalatalon uutiset -jäsenkirjeellä ja annettiin neuvontaa puhelimitse ja sähköpostilla.

Kalatalouskeskuksella oli hoidettavanaan toiminnanjohtajan tehtävät 5 kalatalousalueella; Kokemäenjoen yläosan, Pirkkalan, Pälkäneen, Ruoveden-Kuoreveden ja Suomenselän kalatalousalueet. Kalatalousalueiden perustoimintojen ohella eteenpäin vietiin mm. seurantaan, tiedotukseen, valvontaan, kunnostuksiin ja nuorisotoimintaan liittyviä hankkeita.

Kirjanpito tehtäviä hoidettiin 14 yhteisön puolesta.

5. Kalavesien hoito ja selvitykset

Kalatalouskeskus välitti kalaistukkaita toimialueensa vesistöihin 152 814,12 € (alv 0) edestä (v. 2024; 191 693,07 €, v. 2023; 162 199,43 €). Planktonsiika oli edelleen selvästi kysytyin istutuslaji sekä kappalemääräisesti että rahallisesti; asia korostui kesän jälkeen ilmenneiden järvitaimenen ja kirjolohen saatavuusongelmien takia.

Vuosi	Järvitaimen kg	Kirjolohi kg	Kuha kg	Planktonsiika kg	Harjus kg	Ankerias kpl	Toimituksia laskutettu
2025	2 134	1 825	136	1 889	37	2 000	74
2024	2 829	3 434	199	2 173			83
2023	3 436	3 219	236	1 224			82

Osakaskuntien ja kalatalousalueiden tilausten ohella hoidettiin Tampereen kaupungin kalaistutuksia, joista syksyn kirjolohi-istutukset jäivät tekemättä laitoksilla ilmenneiden kalakuolemien takia. Keväällä toteutettiin Hiedanrannan ja Niemenrannan järvitaimenen velvoiteistutukset Näsijärveen, viimeksi mainittu viimeistä kertaa. Ankeriaita välitettiin parin välivuoden jälkeen pieni määrä, ja yhdistys teki Pyhäjärveen 1000 kpl ankeriasistutuksen myös omin varoin. Pitkästä aikaa toimitettiin myös harjuksia, yksi tilaus Roineeseen. Järvilohitilauksiin ei saatu edelleenkään istukkaita.



Seuranta hoidettiin kalatalousalueiden toimeksiantoina mm. organisoimalla kuhan ravintotutkimusten näytteenotto Pyhäjärvellä ja Kyrösjärvellä ja jatkamalla Pyhäjärvellä kirjanpitoravusta. Laadittiin raportit Längelmäveden ja Vesijärven kalastustiedustelusta sekä Kyrösjärven Kalaleader-hankkeesta, jossa jatkettiin säätelymuutoksen seuranta eri toimenpitein. Koeravustuksia tehtiin Pyhäjärvellä. Ankeriaan pyynti ja ylisiirrot käynnistettiin Kokemäenjoelta Sargassomerelle -hankkeessa.

Vuonna 2025 julkaistut raportit, tilaaja/lisätietoja suluissa:

- *Längelmäveden ja Vesijärven viehekalastus vuonna 2024 ja taimenien esiintyminen saaliissa* (Längelmäveden kalatalousalue).
- *Tampereen Pyhäjärven täplärapuseelvitys vuonna 2025* (Pohjois-Savon ELY-keskus).
- *Kyrösjärven kuhan kalastuksen säätelymuutoksen vaikutukset* (loppuraportti Kuha-Suomen Kalaleader/EMKVR-hankkeesta).

6. Kalastuslupien myynti

Kalapassi-järjestelmän kautta oli välityksessä kalastus- ja ravustuslupia 86 kalastusoikeuden haltijalta. Vuonna 2025 verkkokaupassa aloittivat luvanmyynnin Haapasaaren osakaskunta Pirkanmaalta, Viinijärven kalatalousalue Pohjois-Karjalasta, Suolijärvien kalatalousalue Lapista ja Uudenkaupungin kaupunki. Kuittivihkomyynti mukaan luettuna veroton myynti oli yhteensä noin 311 000 €. Kasvua vuoteen 2024 verrattuna oli 8,8 %. Pirkanmaan kalatalousalueiden lupamyynti oli vielä toimintavuoden alussa arvonlisäverollista yli puolella yhteisöistä, mutta vuoden loppuun mennessä päätöksen alv:sta irrottautumisesta olivat tehneet yhtä lukuun ottamatta kaikki kalatalousalueet.

7. Kalastuksenvallonta

Kalastuksenvallontatehtäviä hoidettiin Pirkkalan, Pälkäneen, Näsijärven ja Kyrösjärven kalatalousalueilla sekä Tampereen kaupungin vesillä. Veneellä suoritettuja valvontatunteja kertyi 163, ja valvontatapahtumia kirjautui 690. Niiden aikana tarkastettiin 269 kalastajaa ja 2 372 pyydystä.

Sähköistä valvontatyökälua eli Kalastuksenvallvoja-palvelua pidettiin yllä ja avattiin palvelu 7 uudelle käyttäjälle sekä tehtiin käyttäjänvaihtoja. Palvelulla oli vuoden lopussa 166 valvojakäyttäjää ja 50 ulkopuolista tilaajatahoa eri puolilta Suomea.

8. Edunvalvonta

Jäsenyhteisöjä avustettiin vesistöarakentamisen lupahakemuksiin liittyvissä prosesseissa, joihin laadittiin muistutuksia. Tampereella lupaprosessissa olivat mittavat Pyhäjärven Viinikanlahden ruoppaus- ja vesistötäyttöhanke ja Näsijärven nollakuidun ruoppaushanke. Oltiin mukana Pirkanmaan vesienhoidon yhteistyöryhmässä, joka koordinoi vesienhoidon suunnittelua.

9. Elinkeinokalatalouden edistäminen

Tehtiin yhteistyötä kaupallisten kalastajien, kalastusmatkailuyrittäjien, kalanviljelijöiden ja kalastusvälineliikkeiden kanssa. Kaupallisille kalastajille annettiin henkilökohtaista neuvontaa ja avustettiin heitä lupa-asioissa. Monipuolinen viestintä kotimaisen kalan käytön edistämiseksi jatkui.

Jatkettiin Kyrösjärven kuhan kalastuksen seurantahankkeen toteutusta. Käynnistettiin Kalaketjuhanke ja kalastusmatkailusivustojen uudistushanke.



10. Tampereen Kalamarkkinat

Tampereen kalamarkkinat järjestettiin Laukontorilla 25.–27.4. ja 3.–5.10. Kokonaiskävijämäärä oli arviolta noin 70 000–80 000 henkilöä. Kevään markkinoilla oli kuoreteema, ja syksyn tapahtuman teemakalana hauki. Varsinainen tori-alue saatiin myytyä lähes täyteen kummassakin tapahtumassa. Myyntialuetta jouduttiin hieman pienentämään liikenteeseen liittyvien viranomaismääräysten takia. Kalamarkkinoihin liittyvä byrokratia on lisääntynyt.

11. Sidosryhmäyhteistyö, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja tiedotus

Pidettiin yhteyttä viranomaisiin, järjestöihin, yrityksiin ja muihin sidosryhmiin. Hoidettiin Kalapassin ja muiden esitteiden jakelua ja viestittiin henkilökohtaisesti kokouksissa ja tapahtumissa. Järjestettiin koulutustilaisuuksia ja pidettiin esitelmiä. Toimitettiin juttuaineistoja paikallislehdille, julkaistiin tiedotteita ajankohtaista asioista ja annettiin haastatteluja. Mediajuttujen kokonaistavoittavuus oli satoja tuhansia ihmisiä.

Yhdistyksen verkkopalveluja päivitettiin ja käynnistettiin erillishankkeessa kalastusmatkailusivujen (10 kieliversiota) uudistus. Internet-sivujen kävijätilastojen mukaan kalatalo-, kuhamaa- ja zanderland- ja kalapassi- sivustot keräsivät yhteensä noin 190 000 uniikkia vierailijaa ja 280 000 vierailua.

Päivitettiin sometilejä. Kalatalouskeskuksen Facebook-sivuilla on 700 ja Instagram-sivuilla yli 300 seuraajaa. Tampereen kalamarkkinoiden Facebook-sivuilla on noin 2 400 seuraajaa. Kalamarkkinoista viestittiin myös Tampereen Puskarariorissa ja muissa someryhmissä. Kuhamaan YouTube-kanavalla on julkaistu 22 videota; kanavalla on noin 3 400 tilaajaa ja videoilla on kertynyt yli 2,2 milj. katselukertaa.

Osallistuttiin koulutukseen ja sidosryhmätilaisuuksiin, Kalatalouden Keskusliiton johtokunnan työskentelyyn ja KALPA-palvelun jatkokehitysrhmien työskentelyyn.

HANKKEET

Vuonna 2025 kalatalouskeskuksella oli toteutuksessa 8 hanketta, joiden kokonaisbudjetit olivat yhteensä lähes 240 000 €. Kalatalousneuvonta 2025 -hanketta lukuun ottamatta hankkeet olivat 2–3-vuotisia.

1. Kalatalousneuvonta 2025

Avustus 31 795,50 € (v. 2024 31 172,05 €, v. 2023 32 723,60 €) (MMM / KKL). Toteutimme hankkeen suunnitelman mukaisesti. Kalatalousalueita neuvoimme niiden toiminnan kehittämisessä toimimalla asiantuntijana hallitusten kokouksissa, yleiskokouksissa ja muissa tilaisuuksissa. Keskeisenä painopistealueena vuonna 2025 oli käyttö- ja hoitosuunnitelmissa esitettyjen toimenpiteiden ja niihin liittyvien hankkeiden edistäminen. Arvonlisäveroon liittyvät kysymykset olivat paljon esillä.

Osakaskuntia neuvoimme mm. kokousasioissa, kalavesien hoitotoimenpiteiden edistämisessä, pankkien sulkemien tilien uudelleen avaamiseksi ja muissa asiantuntija-apua vaativissa asioissa. Annoimme tukea osakaskuntien yhdistämishankkeiden valmistelussa ja tiedotimme lakimuutoksista ja muista ajankohtaisista asioista.



Kalastajille viestimme henkilökohtaisella puhelin- ja sähköpostineuvonnalla sekä tapahtumien, verkkosivujen ja somen kautta. Tiedotimme mm. lupa-asioista ja vapaa-ajankalastuksen saalisilmoituksesta ja Omakalasta.

Edistimme kalastusharrastusta ja kotimaisen lähikalan käyttöä monikanavaisen viestinnän ohella Tampereen kalamarkkinoiden ja muiden tapahtumien kautta. Pirkanmaan paikallislehtien kesälehdet julkaisivat useita laatimiamme artikkeleita, joiden aiheina olivat mm. ankerias, kuore ja kalastusluvut. Hanke päättyi.

2. Kalatalouskeskuksen nuorisotoiminta 2024 (2024–2026)

Avustus 12 000 € (ELY). Yhteistyökumppanimme Vaparetket järjesti lapsille neljä ongintatapahtumaa, joihin osallistui 55 oppilasta. Hanke jatkuu.

3. Viestintää ja koulutusta kalatalousyhteisöille ja kalastajille (2024–2026)

Avustus 9 000 € (ELY). Järjestimme Tampereella 13.3.2025 osakaskunnille ja kalatalousalueille koulutusillan sähköisistä palveluista ja pidimme Virroilla 9.4.2025 kokeeseen valmentavan kalastuksenvalvojakoulutuksen. Hanke jatkuu.

4. Kalatalouskeskuksen nuorisotoiminta 2025 (2025–2027)

Avustus 10 000 € (MMM). Järjestimme valtakunnallisen kalastuspäivän Tampereen tapahtuman yhdessä 4H:n ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa Tampereen Eteläpuistossa 14.5.2025. Hanke jatkuu.

5. Kalastuksen säätelyn seuranta ja kehittäminen Kyrösjärvellä (2023–2025)

Avustus 15 040 € (ELY/ EMKVR / Kuha-Suomen Kalaleader). Toimenpiteisiin kuului mm. kalastustiedustelu vapaa-ajankalastajille, rysäkalastuksen seuranta, Kyrösjärven Kuhapäivän järjestäminen sekä loppuraportin laadinta. Hanke päättyi.

6. Kalaketju (2024–2027)

Avustus 49 572 € (ELY/ EMKVR / Kuha-Suomen Kalaleader). Tilasimme ostopalvelut kilpailutuksen jälkeen, käynnistimme sidosryhmäyhteistyön, valmistelimme kyselyjä ja tiedotimme hankkeesta. Yhteistyökumppanimme toteutti ensimmäiset videokuvaukset kaupallisesta kalastuksesta. Hanke jatkuu.

7. Kokemäenjoelta Sargassomerelle (2025–2027)

Avustus 57 087,00 € (ELY/ EMKVR / Kuha-Suomen Kalaleader). Hankimme tarvittavat luvat ja laadimme sopimukset vesialueiden omistajien ja kalastajien kanssa, valmistimme sumputuskalustoa ja aloitimme koepyyntin Nokianvirran suulla. Ylisiirsimme Pyhäjärvestä kalastajien vannerysillä kalastamat ja oman rysäpyynnin tuottaman saaliin, yhteensä 81 ankeriasta, kolmessa erässä Nakkilaan Kokemäenjoen alimman voimalaitospadon alapuolelle ja tiedotimme hankkeesta. Hanke jatkuu.

8. Pirkanmaan kalastusmatkailusivujen uudistus (2025–2026)

Avustus 19 508,00 € (ELY/ EMKVR / Kuha-Suomen Kalaleader). Teimme suunnitelman sivuston sisällöstä, rakenteesta ja toiminnoista valitun teknisen toteuttajan, Sivusepän kanssa. Sivujen kehitysversio ilman kuvamateriaaleja saatiin työstettyä vuoden loppuun mennessä melko pitkälle. Hanke jatkuu.



Liite 1. Tuloslaskelma ja talousarvio toimintavuodelta ja vertailukaudelta

	2024	Budjetti 2024	2025	Budjetti 2025
LIKEVAIHTO	447 519,83	360 000,00	392 786,43	385 000,00
Liiketoiminnan muut tuotot	74 014,13	78 500,00	103 706,23	74 000,00
Materiaalit ja palvelut	-207 247,80	-185 000,00	-198 149,87	-200 000,00
Henkilöstökulut				
Työntekijöiden palkat ja palkkiot	-165 875,77	-153 000,00	-173 354,90	-165 000,00
Eläkekulut	-26 739,53	-26 000,00	-29 994,72	-32 000,00
Muut henkilösivukulut	-3 895,66	-4 400,00	-5 116,46	-5 000,00
Henkilöstökulut	-196 510,96	-183 400,00	-208 466,08	-202 000,00
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-110,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-3 457,86	-3 000,00	-2 832,33	-4 000,00
Toimitilakulut	-20 335,82	-19 000,00	-20 750,35	-20 000,00
Ajoneuvokulut	-184,65	-700,00	-195,09	-600,00
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-8 844,29	-7 000,00	-5 504,05	-6 000,00
Atk-laite ja -ohj.kulut kalapassi ja kal.valvonta	-1 031,02	0,00	-6 544,04	0,00
Muut kone- ja kalustokulut	-1 381,89	0,00	-464,91	-1 600,00
Matkakulut	-14 115,30	-6 000,00	-14 775,44	-8 000,00
Markkinointikulut	-4 147,50	-2 000,00	-350,00	-2 000,00
Hallintopalvelut	-1 476,37	-1 800,00	-1 828,70	-1 800,00
Muut hallintokulut	-15 660,39	-15 490,00	-12 568,14	-14 000,00
Muut liikekulut				
Luottotappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Täsmätyserot	0,00	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-70 635,09	-54 990,00	-65 813,05	-58 000,00
LIKEVOITTO (TAPPIO)	47 140,11	15 000,00	24 063,66	-1 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	2 489,73	0,00	3 889,68	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-504,64	0,00	-48,21	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1 985,09	0,00	3 841,47	1 000,00
TULOS ENNEN VEROJA	49 125,20	15 000,00	27 905,13	0,00
Tuloverot	-6 982,39	0,00	52,58	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	42 142,81	15 000,00	27 957,71	0,00

		Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
VASTAAVAA			
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset			
1701	Myyntisaamiset	30 719,31	58 688,48
	Myyntisaamiset	30 719,31	58 688,48
Lainasaamiset			
1751	Palkkaennakot	0,00	0,00
	Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset			
1761	Verosaamiset	0,00	0,00
1767	Maksetut vuokravakuudet	3 633,20	3 633,20
1778	Selvittelytili	0,00	0,00
1779	Muut saamiset	0,00	585,31
	Muut saamiset	3 633,20	4 218,51
Siirtosaamiset			
1800	Siirtosaamiset	646,31	1 132,30
1805	Työnantajan pakolliset vakuutusmaksut (ss)	56,29	0,00
1810	Edistämismäärärahasaamiset	17 360,57	7 417,59
1815	Hankerahasaamiset	48 195,06	10 476,30
1849	Muut siirtosaamiset	0,00	0,00
	Siirtosaamiset	66 258,23	19 026,19
	Lyhytaikaiset saamiset	100 610,74	81 933,18
Rahoitusarvopaperit			
Muut arvopaperit			
1890	Muut rahoitusarvopaperit (arvo-osuustilit)	14 518,48	0,00
	Muut arvopaperit	14 518,48	0,00
	Rahoitusarvopaperit	14 518,48	0,00
Rahat ja pankkisaamiset			
Rahat			
1900	Käteisvarat	0,25	0,25
	Rahat	0,25	0,25
Pankkisaamiset			
1910	OP FI82 5730 0820 5184 76	65 404,36	87 338,02
1920	OP FI24 5732 2620 0867 02 Kalapassi	42 976,50	4 006,25
1941	OP FI34 5730 0860 6081 79 Määräaikainen Tuottotili	0,00	120 000,00
1942	OP FI83 5730 0860 6197 13 Määräaikainen Tuottotili	0,00	0,00
1943	OP FI68 5730 0860 6338 54 Määräaikainen Tuottotili	100 000,00	0,00
	Pankkisaamiset	208 380,86	211 344,27
	Rahat ja pankkisaamiset	208 381,11	211 344,52
	VAIHTUVAT VASTAAVAT	323 510,33	293 277,70
	VASTAAVAA	323 510,33	293 277,70

		Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Edellisten tilikausien voitto (tappio)			
2251	Edellisten tilikausien voitto/tappio	184 702,71	142 559,90
	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	184 702,71	142 559,90
Tilikauden voitto (tappio)			
2371	Tilikauden tulos	27 957,71	42 142,81
	Tilikauden voitto (tappio)	27 957,71	42 142,81
	OMA PÄÄOMA	212 660,42	184 702,71
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saadut ennakot			
2850	Saadut ennakot, kt-alueet 25,5%	2 550,00	2 550,00
2860	Saadut ennakot 25,5%	8 320,91	10 881,03
2864	Saadut ennakot	2 786,14	0,00
	Saadut ennakot	13 657,05	13 431,03
Ostovelat			
2871	Ostovelat	8 744,37	7 795,58
	Ostovelat	8 744,37	7 795,58
Muut velat			
2921	Ennakonpidätysvelka	5 001,09	3 099,73
2923	Sotu-maksuvelka	295,48	151,42
2925	Jäsenmaksuvelka	71,95	65,19
2939	Alv-velka	37 158,01	43 136,28
2941	Velat kalapassin lupa-alueille	0,00	0,00
2942	Velat kalapassi+	0,00	0,00
2943	Velat kalapassin käteismyynti	5 012,56	0,00
2949	Muut lyhytaikaiset velat	7 752,13	10 624,84
	Muut velat	55 291,22	57 077,46
Siirtovelat			
2961	Palkkamenot (sv)	6 487,83	5 436,38
2962	Lomapalkkamenot (sv)	17 451,29	16 729,73
2963	Eläkevakuutusmaksut (sv)	8 185,05	7 128,91
2964	Sosiaaliturvamaksut (sv)	447,69	257,12
2965	Työnantajan pakolliset vakuutusmaksut (sv)	585,41	718,78
	Siirtovelat	33 157,27	30 270,92
	Lyhytaikainen vieras pääoma	110 849,91	108 574,99
	VIERAS PÄÄOMA	110 849,91	108 574,99
	VASTATTAVAA	323 510,33	293 277,70

	Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024	
Myyntituotot			
Yleiset myyntitilit			
3000	Palvelumaksut 25,5%	3 058,34	7 605,13
3004	Kalastuksenvalvoja-palvelu 25,5%	7 990,88	5 520,01
3010	Kalastuksenvalvontatehtävät 25,5%	22 426,79	28 719,77
3020	Kalamarkkinat paikkamyynti 25,5%	69 680,65	64 710,90
3030	Kalapassin lupamyyntiprovisiot 25,5%	27 906,10	27 084,53
3034	Kalapassin lupamyyntituotot 0%	59,00	0,00
3035	Kalapassin palvelumaksut 25,5%	10 731,62	11 265,28
3040	Kalapassin ilmoitustuotot 25,5%	0,00	5 240,00
3050	Ktan toiminnanjohtaja 25,5%	46 466,32	52 481,34
3070	Välitysmyynti 25,5%	196,72	375,39
3071	Välitysmyynti 14%	0,00	271,68
3072	Välitysmyynti 10%	7 612,73	7 847,27
3073	Välitysmyynti 0%	0,00	179,71
3080	Kalanpoikasten välitys 25,5%	152 814,12	191 693,07
3090	Istukkaiden kulj ja muut tarv	924,00	1 251,42
3100	Tutkimukset ja selvitykset 25,5%	29 517,76	30 094,21
3110	Osakaskuntatoiminta	5 088,52	4 785,25
3120	Kirjanpito ja verotusneuvonta	8 312,88	8 789,35
3130	Myyntituote 25,5%	0,00	125,00
	Yleiset myyntitilit	392 786,43	448 039,31
Myyntin oikaisuerät			
3590	Muut myynnin oikaisuerät 25,5%	0,00	-519,48
	Myyntin oikaisuerät	0,00	-519,48
	Myyntituotot	392 786,43	447 519,83
	LIKEVAIHTO	392 786,43	447 519,83
Liiketoiminnan muut tuotot			
Avustukset ja tuet			
3800	Saadut avustukset, KKL	31 795,50	31 172,05
3820	Saadut edistämismäärärahat, ELY, MMM	9 942,98	19 822,87
3850	Saadut tuet, Muut	39 418,76	6 167,73
3890	Omarahoitusosuus, hankkeet	7 699,63	1 880,00
	Avustukset ja tuet	88 856,87	59 042,65
Muut palkkiot ja korvaukset			
3950	Muut palkkiot ja korvaukset	0,00	100,00
	Muut palkkiot ja korvaukset	0,00	100,00
Jäsenmaksut			
3980	Jäsenmaksut	13 950,00	13 955,00
	Jäsenmaksut	13 950,00	13 955,00
Muut tuotot			
3994	Omistajakorvaukset 0%	899,36	916,48
	Muut tuotot	899,36	916,48
	Liiketoiminnan muut tuotot	103 706,23	74 014,13
Materiaalit ja palvelut			
Aine-, tarvike- ja tavaraostot			
4000	Tarvikkeiden hankintakulut 25,5%	-656,16	-18,06
4001	Tarvikkeiden hankintakulut 14%	0,00	-315,21
4010	Ostot kalapassivälitys 25,5%	-708,00	-1 182,16
4014	Ostot kalapassivälitys 0%	-6,50	-3,50
4020	Kalamarkkinaostot 25,5%	-1 414,43	-179,41
4021	Kalamarkkinaostot 14%	-235,30	-157,64
4050	Tarvikkeet, hankkeet 25,5%	-2 426,52	-36,85

		Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
4051	Tarvikkeet, hankkeet 14%	-47,00	0,00
4054	Tarvikkeet, hankkeet 0%	0,00	-532,00
4060	Ostot välitysmyynti 25,5%	-375,22	-343,21
4061	Ostot välitysmyynti 14%	-412,62	-282,88
4062	Ostot välitysmyynti 10%	-6 090,24	-6 277,81
4064	Ostot välitysmyynti	-666,50	-370,60
4070	Kalastuksen valvontakulut 25,5%	-1 127,48	-2 116,00
4071	Kalastuksen valvontakulut 14%	0,00	-12,72
4080	Kalanpoikasten välityskulut 25,5%	-125 725,47	-150 226,40
4100	Palveluostot EU-maista	-219,99	0,00
	Aine-, tarvike- ja tavaraostot	-140 111,43	-162 054,45
Ulkopuoliset palvelut			
Alihankinta			
4420	Kalamarkkinapalvelut 25,5%	-24 701,54	-22 160,68
4421	Kalamarkkinapalvelut 14%	-1 756,40	0,00
4422	Kalamarkkinapalvelut 10%	0,00	-1 349,83
4424	Kalamarkkinapalvelut 0%	-12 413,00	-11 284,80
4440	Ostopalvelut, hankkeet 25,5%	-15 158,80	-5 680,07
4441	Ostopalvelut, hankkeet 14%	-944,50	-1 679,97
4444	Ostopalvelut, hankkeet 0%	-3 035,00	-3 038,00
4451	Ostopalvelut 14%	-20,88	0,00
4454	Ostopalvelut	-8,32	0,00
4464	Kalatalouskeskuksen hankekulut	0,00	0,00
	Alihankinta	-58 038,44	-45 193,35
	Ulkopuoliset palvelut	-58 038,44	-45 193,35
	Materiaalit ja palvelut	-198 149,87	-207 247,80
Henkilöstökulut			
Työntekijöiden palkat ja palkkiot			
Työssäoloajan normaalipalkat			
5000	Työntekijäpalkat	-123 016,09	-119 664,32
5020	Tuntipalkat	-29 628,16	-31 488,02
5029	Palkkojen jaksotus	-1 051,45	1 529,46
5030	Muut palkat ja palkkiot	-8 515,92	-1 459,00
	Työssäoloajan normaalipalkat	-162 211,62	-151 081,88
Loma-ajan ja sosiaalipalkat			
5310	Lomakorvaukset	-3 704,76	-5 218,42
5320	Lomapaluurahat	-8 434,76	-6 410,24
5330	Lomapalkkojen jaksotus	-721,56	-3 165,23
5452	Saadut Kela-korvaukset	1 717,80	0,00
	Loma-ajan ja sosiaalipalkat	-11 143,28	-14 793,89
	Työntekijöiden palkat ja palkkiot	-173 354,90	-165 875,77
Henkilösivukulut			
Eläkekulut			
6130	TyEL-maksut	-29 681,79	-27 471,04
6150	TyEL-maksujen jaksotus	-312,93	731,51
	Eläkekulut	-29 994,72	-26 739,53
	Henkilösivukulut	-29 994,72	-26 739,53
Muut henkilösivukulut			
Sosiaaliturvamaksut			
6300	Sosiaaliturvamaksut	-3 240,69	-1 895,61
6390	Sosiaaliturvamaksujen jaksotus	-190,57	-434,79
	Sosiaaliturvamaksut	-3 431,26	-2 330,40
Pakolliset vakuutusmaksut			

		Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
6400	Tapaturmavakuutusmaksut	-1 228,81	-1 171,53
6410	Työttömyysvakuutusmaksut	-344,98	-437,58
6430	Ryhmähenkivakuutusmaksut	-98,77	-101,63
6490	Pakollisten vak.maksujen jaksotus	-12,64	145,48
	Pakolliset vakuutusmaksut	-1 685,20	-1 565,26
	Muut henkilösivukulut	-5 116,46	-3 895,66
	Henkilöstökulut	-208 466,08	-196 510,96
Liiketoiminnan muut kulut			
Henkilöstösivukulut			
Henkilökunnan koulutus			
7001	Henkilökunnan koulutus 14%	-73,07	0,00
7004	Henkilökunnan koulutus	0,00	-455,00
	Henkilökunnan koulutus	-73,07	-455,00
Henkilökunnan virkistys			
7010	Sisäiset palaverit ja henkilökuntajuhlat 25,5%	-83,28	-5,91
7011	Sisäiset palaverit ja henkilökuntajuhlat 14%	-456,93	-125,09
7012	Sisäiset palaverit ja henkilökuntajuhlat 10%	0,00	-189,63
7014	Sisäiset palaverit ja henkilökuntajuhlat	0,00	-51,90
	Henkilökunnan virkistys	-540,21	-372,53
Työterveyshuolto			
7054	Työterveyshuolto	-1 404,40	-2 398,48
7064	Saadut Kela-korvaukset	646,31	1 062,30
	Työterveyshuolto	-758,09	-1 336,18
Ruoka- ja kahvitarjoilu henkilökunnalle			
7071	Henkilökunnan ruokailu 14%	-130,97	-73,68
7110	Kahvitarvikkeet 25,5%	-3,48	-47,50
7111	Kahvitarvikkeet 14%	-315,25	-292,97
	Ruoka- ja kahvitarjoilu henkilökunnalle	-449,70	-414,15
Muut henkilöstösivukulut			
7160	Lahjat henkilökunnalle 25,5%	-164,70	0,00
7161	Lahjat henkilökunnalle 14%	-21,12	0,00
7170	Muut henkilösivukulut 25,5%	-80,00	-80,00
7174	Muut henkilösivukulut	-745,44	-800,00
	Muut henkilöstösivukulut	-1 011,26	-880,00
	Henkilöstösivukulut	-2 832,33	-3 457,86
Toimitilakulut			
Vuokrat ja vastikkeet			
7230	Toimitilavuokrat 25,5%	-18 936,69	-18 245,36
7310	Muut vuokrat ja vastikkeet 25,5%	-1 434,24	-1 445,84
7314	Muut vuokrat ja vastikkeet	0,00	-150,00
	Vuokrat ja vastikkeet	-20 370,93	-19 841,20
Hoitokulut			
7360	Siivous- ja puhtaanapito 25,5%	-63,23	-99,59
7390	Sähkö 25,5%	-316,19	-395,03
	Hoitokulut	-379,42	-494,62
	Toimitilakulut	-20 750,35	-20 335,82
Ajoneuvokulut			
7574	Ajoneuvovakuutukset	-195,09	-184,65
	Ajoneuvokulut	-195,09	-184,65
Atk-laite ja -ohjelmistokulut			
7650	Atk-laite ja -ohjelmistovuokrat 25,5%	-2 791,93	-2 785,66

		Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
7654	Atk-laite ja -ohjelmistovuokrat	-186,24	-182,40
7660	Atk-ohjelmistot, päivitykset, ylläpito 25,5%	-1 160,59	-3 728,06
7664	Atk-ohjelmistot, päivitykset, ylläpito	-70,00	0,00
7670	Atk-laitehuollot, korjaukset ja asennukset 25,5%	0,00	-686,07
7680	Atk-laitehankinnat (<3v.kalusto) 25,5%	-1 295,29	-1 462,10
	Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-5 504,05	-8 844,29
	Atk-laite ja -ohj.kulut kalapassi ja kal.valvonta		
7690	Atk-laite ja -ohj.kulut kalapassi ja kal.valv. 25,5%	-6 544,04	-1 031,02
	Atk-laite ja -ohj.kulut kalapassi ja kal.valvonta	-6 544,04	-1 031,02
	Muut kone- ja kalustokulut		
7730	Kone- ja kalustohuolto ja korjaus 25,5%	-459,41	-873,20
7740	Kone- ja kalustohankinnat (<3v.kalusto) 25,5%	0,00	-508,69
7750	Koneiden ja kaluston pienhankinnat 25,5%	-5,50	0,00
	Muut kone- ja kalustokulut	-464,91	-1 381,89
	Matkakulut		
	Matkaliput, majoitus ja muut matkakulut		
7801	Matkaliput 14%	-467,30	0,00
7802	Matkaliput 10%	0,00	-595,41
7811	Taksikulut 14%	-22,11	0,00
7821	Hotelli- ym. majoitus 14%	-128,00	0,00
7822	Hotelli- ym. majoitus 10%	0,00	-370,39
7850	Paikoituskulut 25,5%	-39,82	-120,10
7860	Muut matkakulut 25,5%	-275,28	-13,00
7861	Muut matkakulut 14%	0,00	-8,00
7864	Muut matkakulut	0,00	-559,63
	Matkaliput, majoitus ja muut matkakulut	-932,51	-1 666,53
	Matkakustannusten korvaukset		
7874	Kilometrikorvaukset	-10 907,18	-9 886,96
7884	Päivärahat	-2 604,50	-2 255,81
7914	Ateriakorvaukset	-331,25	-306,00
	Matkakustannusten korvaukset	-13 842,93	-12 448,77
	Matkakulut	-14 775,44	-14 115,30
	Markkinointikulut		
	Mainonta		
8050	Mainostoimistopalvelut 25,5%	0,00	-3 407,55
8070	Ilmoitusmainonta 25,5%	0,00	-100,00
	Mainonta	0,00	-3 507,55
	Myyntin edistäminen		
8180	Asiakaslehdet 10%	-170,00	-162,73
	Myyntin edistäminen	-170,00	-162,73
	Suhdetoiminta		
8270	Huomionosoitukset 25,5%	0,00	-202,54
8274	Huomionosoitukset	-180,00	-274,68
	Suhdetoiminta	-180,00	-477,22
	Markkinointikulut	-350,00	-4 147,50
	Hallintopalvelut		
8380	Taloushallintopalvelut 25,5%	-406,60	-383,43
8390	Tilintarkastuspalvelut 25,5%	-1 200,00	-1 089,74
8420	Perintä- ja luottotietopalvelut 25,5%	-12,10	0,00
8423	Perintä- ja luottotietopalvelut	-20,00	0,00
8430	Muut hallintopalvelut 25,5%	0,00	-3,20
8444	Viranomaismaksut	-190,00	0,00
	Hallintopalvelut	-1 828,70	-1 476,37

		Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
Muut hallintokulut			
Tiedonhankinta			
8452	Kirjat 10%	0,00	-92,73
8464	Lehdet 10%	-170,00	-162,73
8484	Jäsenmaksut	-1 118,60	-1 111,90
	Tiedonhankinta	-1 288,60	-1 367,36
Tieto- ja rahaliikenne			
8510	Matkapuhelinkulut 25,5%	-1 912,81	-1 441,61
8520	Internet-sivut 25,5%	-479,80	-1 303,19
8530	Datasiirtokulut 25,5%	-1 320,00	-1 342,45
8540	Posti- ja lähettikulut 25,5%	-3 378,05	-2 097,92
8544	Posti- ja lähettikulut	0,00	-1 000,00
8560	Rahaliikenteen kulut 25,5%	-55,66	-365,74
8564	Rahaliikenteen kulut	-824,71	-623,80
	Tieto- ja rahaliikenne	-7 971,03	-8 174,71
Vakuutukset ja vahingonkorvaukset			
8594	Yritysvakuutukset	-706,45	-680,44
	Vakuutukset ja vahingonkorvaukset	-706,45	-680,44
Toimistotarvikkeet			
8620	Toimistotarvikkeet 25,5%	-847,20	-599,25
8630	Lomakkeet ja painatuskulut 25,5%	-202,79	-190,82
8640	Valokopiot 25,5%	0,00	-322,57
	Toimistotarvikkeet	-1 049,99	-1 112,64
Muut hallintokulut			
8650	Kokous- ja neuvottelukulut 25,5%	-28,61	-0,89
8651	Kokous- ja neuvottelukulut 14%	-213,46	-1 112,13
8652	Kokous- ja neuvottelukulut 10%	0,00	-136,36
8654	Kokous- ja neuvottelukulut	0,00	-635,86
8655	Hallituksen kokouspalkkiot	-1 310,00	-2 440,00
	Muut hallintokulut	-1 552,07	-4 325,24
	Muut hallintokulut	-12 568,14	-15 660,39
	Liiketoiminnan muut kulut	-65 813,05	-70 635,09
	LIIKEVOITTO (TAPPIO)	24 063,66	47 140,11
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta			
9220	Korkotuotot pankkisaamisista	3 840,00	2 417,36
9240	Palautettava yhteisökorko/pal	49,68	72,37
	Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	3 889,68	2 489,73
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille			
9540	Verojen viivästysseuraamukset	-7,98	-269,00
9550	Muut korkokulut	0,00	-143,49
9560	Muut rahoituskulut	-40,23	-52,15
9564	Muut rahoituskulut	0,00	-40,00
	Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-48,21	-504,64
	Rahoitustuotot ja -kulut	3 841,47	1 985,09
	TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	27 905,13	49 125,20
Tuloverot			
9900	Ennakkoverot	0,00	-6 626,04
9950	Veronpalautukset/jäännösvero	52,58	-356,35
	Tuloverot	52,58	-6 982,39

	Tilikausi 1.1.2025 - 31.12.2025	Edellinen tilikausi 1.1.2024 - 31.12.2024
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	27 957,71	42 142,81

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Pirkanmaa Kalatalouskeskus ry:n vuosikokoukselle

Olen tarkastanut Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry:n (Y-tunnus 2448478-3) kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen 31.12.2025, tuloslaskelman 1.1.–31.12.2025 ja niiden liitteenä olevat tiedot. Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöä noudattaen.

Tilintarkastuksessa on noudatettu tilintarkastuslain 4 luvun 3 §:n mukaista hyvää tilintarkastustapaa. Tilintarkastuskertomuksen liitteessä selostetaan yhdistyksen hallituksen tilintarkastuksen kannalta keskeisiä velvollisuuksia sekä tilintarkastajan keskeisiä velvollisuuksia tilintarkastuksen tekemisessä.

Lausunnot

Tilinpäätös antaa noudatetun tilinpäätössäännösten mukaisesti oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Toimintakertomus on laadittu yhdistyksen sääntöjen mukaisesti.

Tilintarkastuksen yhteydessä saamieni tietojen perusteella en ole havainnut olennaisia virheellisyyksiä toimintakertomuksessa.

Tilikauden toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia.

Tampere 26.3.2026



Raija Lantta

HT-tilintarkastaja

Sarvijaakonkatu 12 A 24

33540 Tampere

LIITE

Hallituksen ja toiminnanjohtaja velvollisuudet

Yhdistyksen hallituksen ja toiminnanjohtajan on lain ja sääntöjen sekä yhdistyksen päätösten mukaan huolellisesti hoidettava yhdistyksen asioita. Hallituksen ja toiminnanjohtajan on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Hallitus ja toiminnanjohtaja vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta olennaisuusperiaatteen mukaisesti ottaen huomioon yhdistyksen harjoittaman toiminnan laatu ja laajuus ja että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toiminnanjohtaja vastaa myös toimintakertomuksen laatimisesta yhdistyksen sääntöjen mukaisesti ja siten, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia.

Hallituksen ja toiminnanjohtajan on varattava tilintarkastajalle tilaisuus toimittaa tarkastus siinä laajuudessa, kuin tämä katsoo sen tarpeelliseksi, sekä annettava sellaista selvitystä ja apua, jota tilintarkastaja pyytää.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan on suoritettava tilintarkastustehtävä ammattieettisiä periaatteita noudattaen ammattitaitoisesti, rehellisesti, objektiivisesti ja ammatillisen kriittisyyden säilyttäen sekä huolellisesti yleisen edun huomioon ottaen. Tilintarkastajan on oltava riippumaton tilintarkastustoimeksiantoa suorittaessaan sekä järjestettävä toimintansa riippumattomuuden turvaavalla tavalla. Tilintarkastajan on noudatettava tilintarkastustehtävää suorittaessaan laissa säädettyä salassapitovelvollisuutta.

Tilintarkastajan tulee suunnitella ja suorittaa tilintarkastus hankkiakseen kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista säännösten vastaisuutta, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastajan tulee tilintarkastuksessa hankkia tilintarkastuskertomuksessa annettavien lausuntojensa perustaksi tarpeellinen määrä tarkoitukseen soveltuvaa näyttöä. Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä näytön hankkimiseksi tilinpäätökseen sisältyvistä luvuista ja siinä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan ammatilliseen harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen säännösten vastaisuuden riskin arvioiminen. Tätä riskiä arvioidessaan tilintarkastaja muodostaa käsityksen tilintarkastuksen kannalta merkityksellisestä sisäisestä valvonnasta. Tilintarkastaja perehtyy sisäiseen valvontaan pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että tilintarkastaja pystyisi antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, tilinpäätöstä laadittaessa tehtyjen kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen yleisen esittämistavan, rakenteen ja sisällön säännösten mukaisuuden arvioiminen.

Tilintarkastajan tulee tilinpäätöksen tarkastuksessa tehtyyn työhön perustuen myös arvioida, onko toimintakertomus laadittu yhdistyksen sääntöjen mukaisesti, ovatko toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot yhdenmukaisia sekä onko toimintakertomuksessa olennaisia virheellisyksiä.

Toiminnantarkastuskertomus

Olen tarkastanut Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry:n tilinpäätöksen 1.1.-31.12.2025 toiminnantarkastajana. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen vastuu

Hallitus vastaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Toiminnantarkastajan velvollisuudet

Toiminnantarkastajan tehtävä on arvioida yhdistyksen hallinnon järjestämistä, kirjanpidon ja tilinpäätöksen yleistä asianmukaisuutta, johdon saamien etuuksien ja lähipiiritoimien asianmukaisuutta sekä jäsenten yhdenvertaisen kohtelun toteutumista. Toiminnantarkastus suoritetaan yhdistyksen toimintaan nähden riittävässä laajuudessa.

Olen tutustunut tilintarkastuskertomukseen.

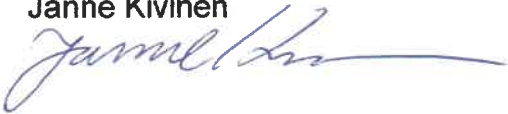
Lisäksi olen käsitykseni mukaan hankkinut lausuntoni perusteeksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa toiminnantarkastusaineistoa.

Toiminnantarkastuslausunto

Tarkastuksen perusteella totean, että tilinpäätös perustuu kirjanpitoon ja sisältää olennaisilta osin yhdistyksen tuotot, menot, varat, oman pääoman, velat ja yhdistyksen antamat vakuudet. Tarkastuksessa ei ole havaittu, että hallituksen jäsen tai toimihenkilö olisi syylistynyt tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, eikä ole havaittu, että johtoon kuuluva tai toimihenkilö olisi rikkonut yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä. Yhdistyksen hallintoa on hoidettu lain, sääntöjen ja yhdistyksen kokousten päätösten mukaisesti.

Pälkäneellä
14.5.2026

Janne Kivinen



toiminnantarkastaja



Pirkanmaan Kalatalouskeskus

Toimintasuunnitelma 2026



Sisällysluettelo

TOIMINTA-AJATUS.....	2
YLEISET TOIMINTAEDELLYTYKSET.....	2
OMA TOIMINTA	3
1. Palvelut osakaskunnille ja kalatalousalueille	3
2. Kalavesien hoito ja selvitykset.....	3
3. Kalastuslupien myynti	3
4. Kalastuksenvalvonta	3
5. Edunvalvonta	4
6. Elinkeinokalatalouden edistäminen	4
7. Tampereen kalamarkkinat.....	4
8. Muu toiminta ja asiantuntijapalvelut.....	4
9. Järjestöyhteistyö, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja tiedotus	5
10. Oman toiminnan kehittäminen.....	5
HANKKEET	5
1. Kalatalousneuvonta 2027.....	5
2. Nuorisotoiminta (2026, 2027).....	5
3. Kalaketju (2024–2027)	5
4. Kokemäenjoelta Sargassomerelle (2025–2027).....	5
5. Muut hankkeet	5



TOIMINTA-AJATUS

Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry on kalatalouden alueellinen neuvontajärjestö, joka tekee neuvontatyötä pääasiassa Pirkanmaalla, mutta on aktiivisesti mukana koko maan kalatalouden kehittämiseksi. Järjestön toiminnan tavoitteena on antaa hyvää ja korkeatasoista kalatalouden neuvontaa asiakkailleen ja edistää kalatalouden eri osa-alueita.

Yhdistyksen toiminta keskittyy osakaskuntien ja muiden kalaveden omistajien sekä kalatalousalueiden kanssa tehtävään yhteistyöhön, elinkeinokalatalouden ja kalastusmatkailun toimintaedellytysten kehittämiseen, kalavesien käytön ja hoidon suunnitteluun, kalanpoikasten välitykseen ja Tampereen kalamarkkinoiden järjestämiseen kahdesti vuodessa. Kalapassin verkkokauppa ja Kalastuksentralvoija-palvelu ovat järjestelmiä, joiden avulla helpotetaan luvanmyyntiä ja -ostoa sekä kalastuksentralvontaa niin maakunnassa kuin valtakunnallisestikin. Aktiivisen kalastuksen harrastustoiminnan edistäminen ja tukeminen sekä kotimaisen kalan käytön lisääminen ja kalavesien tilan pitäminen hyvänä kuuluvat keskeisiin tavoitteisiin.

YLEISET TOIMINTAEDELLYTYKSET

Jäsenistö

Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry:llä on jäseniä noin 235 kpl.

Hallinto ja toimihenkilöt

Kalatalouskeskuksen hallintoelimiä ovat päätäntävaltaa käyttävä Pirkanmaan Kalatalouskeskuksen vuosikokous ja toimeenpanevana elimenä hallitus. Hallitus koostuu ympäri maakuntaa valituista edustajista (6 kpl + puheenjohtaja). Kalatalouskeskuksella on neljä vakituista toimihenkilöä ja yksi tilapäinen työntekijä.

Talous

Taloudelliset toimintaedellytykset perustuvat vakioasiakkuuksiin ja palvelujen kysyntään. Yhdistyksen tulot muodostuvat palvelu-, provisio- ja välitysmyyntistä, kalamarkkinoiden paikkamyyntistä, hankeavustuksista ja jäsenmaksuista. Taloudellisena vahvuutena voidaan pitää kalatalousalueiden toiminnanjohtajapalvelua, kalanpoikasten välitystä, kalastuslupien verkkokauppaa sekä hankkeiden tuloksellista läpivientiä. Taloudellinen tilanne määrittää Kalatalouskeskuksen toiminnan laajuuden. Tavoitteena on pitää oma pääoma vakaana tai kasvattaa sitä kohtuullisesti.



OMA TOIMINTA

1. Palvelut osakaskunnille ja kalatalousalueille

Pirkanmaalla on 13 kalatalousaluetta*: Hauhon reitin, Keuruun, Kihniön-Parkanon, Kokemäenjoen yläosan, Kyrösjärven, Längelmäveden, Näsijärven, Pirkkalan, Pälkäneen, Suomenselän, Ruoveden-Kuoreveden, Tammelan-Tarpianjoen ja Vanajanselän kalatalousalueet. Kalatalouskeskuksella on hoidossaan viiden kalatalousalueen toiminnanjohtajuus.

*Kalatalousalue sijaitsee kokonaan maakunnassa tai sen merkittäviä vesistöjä on alueella

Hoidetaan kalatalousalueiden toiminnanjohtajan tehtävät, koordinoidaan käyttö- ja hoitosuunnitelmissa esitettyjä toimenpiteitä sekä toteutetaan niitä ja muita hankkeita. Avustetaan kalatalousalueita muussa toiminnassa ja pyritään aikaansaamaan niiden verotustilanteeseen yhdenmukainen, selkeä ja valtakunnallinen toimintaa tukeva käytäntö yhdessä keskusjärjestön kanssa.

Avustetaan osakaskuntia käytännön asioissa ja pidetään jäsenet ajan tasalla niitä koskevista lainsäädäntö- ym. muutoksista. Osakaskunnille tarjotaan kirjanpito- ja muita neuvontaa. Avustetaan sääntöjen uudistamisessa ja yhdistymisasiossa niillä alueilla, joilla tähän on tarvetta. Tavoitteena on osakaskuntien vahvistaminen kehittämällä niitä isommiksi, taloudellisesti itsenäisiksi yksiköiksi aktiivitoimijoiden määrän vähentyessä.

2. Kalavesien hoito ja selvitykset

Välitetään hyväkuntoisia, järvitäimenen, kirjolohen, kuhan ja siian sekä kysynnän ja saatavuuden mukaan myös muiden lajien (järvilohi, ankerias, rapu) istukkaita, jotka antavat hyvän istutustuloksen. Istutustoimintaa ohjaavat käyttö- ja hoitosuunnitelmat ja paikalliset olosuhteet ja tarpeet. Markkinoidaan kalanpoikasia Pirkanmaan vesialueiden omistajille, osakaskunnille ja kalatalousalueille sekä muille neuvontajärjestöille, mikäli oman maakunnan kasvattajilla on ylituotantoa.

Opastetaan vesialueiden omistajia ennallistamaan lisääntymis- ja elinalueita. Hoidetaan seurannan toteutus kalatalousalueiden ja muiden asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeisiin ja toimeksiantoihin perustuen sekä ideoidaan aktiivisesti uusia järkeviä selvityskohteita. Neuvotaan täplärapukantojen hyödyntämisessä valtakunnallisen rapustrategian mukaisesti ja estetään täpläravun leviäminen.

3. Kalastuslupien myynti

Välitetään kalastus- ja ravustuslupia Kalapassin verkkokaupan ja käteismyynnin kautta. Pyritään saamaan uusia lupa-alueita välitykseen sekä omasta maakunnasta että muualta. Tehdään tarpeen mukaan järjestelmäpäivityksiä.

4. Kalastuksenvalvonta

Hoidetaan tilaustyönä kalastuksen valvontaa Pirkkalan, Pälkäneen, Näsijärven ja Kyrösjärven kalatalousalueilla, Tampereen kaupungin vesialueilla sekä tilausten mukaan myös muualla. Järjestetään kalastuksenvalvojille jatkokoulutusta ja tarvittaessa koulutusta valvojakorttien hankkimiseksi.



Pidetään yllä sähköistä Kalastuksentralvoija-palvelua ja pyritään samaan sille uusia käyttäjiä. Järjestetään koulutusta kysynnän mukaan. Palvelua kehitetään ohjelmistovaatimusten muuttuessa resurssit huomioiden.

5. Edunvalvonta

Tarjotaan asiantuntijapalvelua lausuntojen ja muistutusten tekoon ja kiinnitetään huomiota erityisesti kalastusta vaikeuttavaan vesistöarakentamiseen, jätevesien johtamiseen ja haitta-aineisiin, tuulivoimarakentamiseen ja aiheutuneiden haittojen sekä käyttöoikeuksien taloudelliseen kompensointiin asianosaisille. Pidetään esillä myös huoltovarmuuskysymyksiä. Pirkanmaan vesienhoidon yhteistyöryhmässä tuodaan esille kalatalouden tarpeita ja jäsenistön näkemyksiä.

6. Elinkeinokalatalouden edistäminen

Kalatalouskeskus tekee jatkuvaa yhteistyötä kaupallisten kalastajien, kalastusmatkailu- ja kalamarkkinayrittäjien, kalan- ja ravunkasvattajien ja kalastusvälineliikkeiden kanssa.

Annetaan kaupallisille kalastajille henkilökohtaista neuvontaa ja avustetaan heitä lupa-asioissa. Edistetään kotimaisen lähikalan tarjontaa ja käyttöä monikanavaisen viestinnän, verkostoissa toimimisen ja hanketoiminnan kautta. Lisätään kalastuselinkeinon positiivista näkyvyyttä. Vajaasti hyödynnettyjen kalalajien hyödyntäminen, kestävä kalastus, saaliin jatkojalostus ja uudet tuotteet sekä sähköisten kanavien hyödyntäminen myynnissä ja markkinoinnissa ovat ajankohtaisia teemoja. Tavoitteena on sujuva ja kaikille osapuolille kannattavasti toimivat lähikalaketju kalastajalta kulluttajalle.

Tiedotetaan kalastusmatkailuyrittäjiä ajankohtaisista asioista sekä välitetään ulkomaalaisten asiakkaiden ja matkanjärjestäjien kyselyjä. Päivitetään uudistettuja kuhamaa.fi- ja zanderland.fi-sivustoja ja julkaistaan sinne tietonsa toimittaneiden yritysten tiedot. Tuodaan tunnetuksi maakunnan kohteita ja palveluita Kalapassi 2026–2027 -esitteen avulla. Edistetään kalastusmatkailun kehittämishankkeen jalkauttamista. Elinkeinojen kehittämishankkeista kuvaus kohdassa Hankkeet.

7. Tampereen kalamarkkinat

Tampereen kalamarkkinat jatkuvat suosittuna kaksi kertaa vuodessa järjestettävänä kalatuotteiden myyntitapahtumana, jossa yleisö viihtyy. Laaditaan markkinaohjelmat teemojen ympärille ja pyritään saamaan tapahtumaan mukaan uusia myyjiä uusine tuotevalikoimineen. Huolehditaan tapahtuman taloudellisista resursseista.

8. Muu toiminta ja asiantuntijapalvelut

Toteutetaan muita sidosryhmien tarvitsemia palveluja. Suunnitellaan ja toteutetaan kalataloutta edistäviä hankkeita ja osallistutaan alan maakunnallisten ja valtakunnallisten toimenpiteiden toteutukseen ja kalataloussektorin kehittämiseen.



9. Järjestöyhteistyö, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja tiedotus

Kalatalouskeskus pitää yhteyttä alan viranomaisiin, yrityksiin ja järjestöihin. Päivitetään verkkosivuja ja sometilejä. Tiedotetaan jäsenistölle Kalatalon uutiset -jäsenkirjeellä säännöllisesti sekä muilla tavoin. Toimitetaan maakunnallisia uutisia KKL:n julkaisuihin. Toimitetaan medialle ja verkkoon tiedotteita yleisöä kiinnostavista aiheista. Laaditaan artikkeleita kesälehtiin. Jaetaan esitteitä ja annetaan henkilökohtaista neuvontaa tapahtumissa ja kokouksissa. Osallistutaan harkinnan mukaan kalantutkimuspäiville, kalatalousaluepäiville sekä muihin koulutus- ja sidosryhmätilaisuuksiin.

10. Oman toiminnan kehittäminen

Pirkanmaan Kalatalouskeskuksen vahvuutena on monipuolinen kalatalouden eri osa-alueiden hallinta, vankka erikoisosaaminen ja asiakkaiden tilaamien palvelujen ja hanketoiminnan luotettava ja laadukas hoitaminen. Vahvistetaan edelleen osaamista koulutuksella, aktiivisella toiminnalla verkostoissa ja sisäisellä toimintojen kehittämisellä. Kehitetään palveluita asiakkaiden tarpeiden pohjalta ja pidetään yllä työhyvinvointia.

HANKKEET

1. Kalatalousneuvonta 2027

Toteutetaan hanke myöhemmin laadittavan hankesuunnitelman ja siihen liittyvien painopistealueiden mukaisesti. (MMM / KKL)

2. Nuorisotoiminta (2026, 2027)

Järjestetään Valtakunnallisen kalastuspäivän tapahtuma Tampereella ja lasten kalaretkiä sekä mahdollisesti muita tapahtumia yhteistyökumppaneiden kanssa käytettävissä olevien avustusten mukaisesti. Lisäksi toteutetaan muita toimia kalastusharrastuksen lisäämiseksi. Jatketaan vuonna 2026 haettua hanketta ja haetaan vuodelle 2027 uutta hanketta. (ELY)

3. Kalaketju (2024–2027)

Hankkeessa jatketaan Pirkanmaan lähikalan saatavuuden, tuotevalikoiman sekä kalastuselinkeiden positiivisen näkyvyyden lisäämistä. (Kuha-Suomen Kalaleader / EMKVR / ELY)

4. Kokemäenjoelta Sargassomerelle (2025–2027)

Hankkeessa jatketaan ankerioiden pyyntiä ja keräilyä Pyhäjärvellä, Kulo-Rautavedellä ja Näsijärven reitillä ja ylisiirtoja Kokemäenjoen alaosaan (Kuha-Suomen Kalaleader / EMKVR / ELY)

5. Muut hankkeet

Valmistellaan ja käynnistetään tarpeen ja resurssien mukaan uusia hankkeita.

Pirkanmaan Kalatalouskeskus ry
TUOSLASKELMA JA TALOUSARVIO

Hyväksytty hallitus 9.3.2026

	Tulos 2024	Budjetti 2024	Tulos 2025	Budjetti 2025	Budjetti 2026	Budjetti 2027
LIKEVAIHTO	447 519,83	360 000,00	392 786,43	385 000,00	400 000,00	400 000,00
Liiketoiminnan muut tuotot	74 014,13	78 500,00	103 706,23	74 000,00	100 000,00	100 000,00
Materiaalit ja palvelut	-207 247,80	-185 000,00	-198 149,87	-200 000,00	-215 000,00	-215 000,00
Henkilöstökulut						
Työntekijöiden palkat ja palkkiot	-165 875,77	-153 000,00	-173 354,90	-165 000,00	-171 000,00	-176 000,00
Eläkekulut	-26 739,53	-26 000,00	-29 994,72	-32 000,00	-34 000,00	-35 000,00
Muut henkilösivukulut	-3 895,66	-4 400,00	-5 116,46	-5 000,00	-5 000,00	-5 150,00
Henkilöstökulut	-196 510,96	-183 400,00	-208 466,08	-202 000,00	-210 000,00	-216 150,00
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-110,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut						
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut						
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	-3 457,86	-3 000,00	-2 832,33	-4 000,00	-5 000,00	-5 000,00
Toimitilakulut	-20 335,82	-19 000,00	-20 750,35	-20 000,00	-22 000,00	-22 000,00
Ajoneuvokulut	-184,65	-700,00	-195,09	-600,00	-600,00	-600,00
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-8 844,29	-7 000,00	-5 504,05	-6 000,00	-9 700,00	-7 000,00
Atk-laite ja -ohj. kulut Kalap. ja Kal.valvojap.	-1 031,02		-6 544,04			-15 000,00
Muut kone- ja kalustokulut	-1 381,89	0,00	-464,91	-1 600,00	-1 600,00	-1 600,00
Matkakulut	-14 115,30	-6 000,00	-14 775,44	-8 000,00	-16 000,00	-16 000,00
Markkinointikulut	-4 147,50	-2 000,00	-350,00	-2 000,00	-5 000,00	-1 000,00
Hallintopalvelut	-1 476,37	-1 800,00	-1 828,70	-1 800,00	-1 800,00	-2 000,00
Muut hallintokulut	-15 660,39	-15 490,00	-12 568,14	-14 000,00	-16 000,00	-16 000,00
Muut liikekulut						
Luottotappiot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-70 635,09	-54 990,00	-65 813,05	-58 000,00	-77 700,00	-86 200,00
LIKEVOITTO (TAPPIO)	47 140,11	15 000,00	24 063,66	-1 000,00	-2 700,00	-17 350,00
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	2 489,73	0,00	3 889,68	0,00	3 000,00	3 000,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-504,64	0,00	-48,21	0,00	-300,00	-300,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1 985,09	0,00	3 841,47	1 000,00	2 700,00	2 700,00
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	49 125,20	17 100,00	27 905,13	0,00	0,00	-14 650,00
Tuloverot	-6 982,39	-2 100,00	52,58	0,00	-6 000,00	0,00
Veronpalautukset					6 000,00	
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	42 142,81	15 000,00	27 957,71	0,00	0,00	-14 650,00